

États financiers de

**PROTEIN INDUSTRIES  
CANADA INC.**

Et rapport de l'auditeur indépendant sur ces états

Exercice clos le 31 mars 2026



KPMG s.r.l./s.e.n.c.r.l.  
2000-1881 Scarth Street  
Regina, SK S4P 4K9  
Canada  
Tél. : 306 791 1200  
Télécopieur : 306 757 4703

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres de Protein Industries Canada Inc.

### *Opinion*

Nous avons effectué l'audit des états financiers de Protein Industries Canada Inc. (l'« entité »), qui comprennent :

- l'état de la situation financière au 31 mars 2026;
- l'état des résultats et de l'actif net pour l'exercice clos à cette date;
- le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date;
- ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables

(ci-après, les « états financiers »).

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'entité au 31 mars 2026, ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### *Fondement de l'opinion*

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers** » de notre rapport de l'auditeur.

Nous sommes indépendants de l'entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.



### ***Autres informations***

La responsabilité des autres informations incombe à la direction. Les autres informations se composent :

- des informations contenues dans le rapport annuel, autres que les états financiers et le rapport de l'auditeur sur ces états.

Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons et n'exprimerons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des états financiers, notre responsabilité consiste à lire les autres informations désignées ci-dessus et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, et à demeurer attentifs aux éléments indiquant que les autres informations semblent comporter une anomalie significative.

Nous avons obtenu les informations contenues dans le rapport annuel, autres que les états financiers et le rapport de l'auditeur sur ces états, à la date du présent rapport de l'auditeur. Si, à la lumière des travaux que nous avons effectués sur ces autres informations, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans ces autres informations, nous sommes tenus de signaler ce fait dans le rapport de l'auditeur.

Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

### ***Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers***

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer la base de la continuité de l'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'entité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'entité.



## ***Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers***

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister.

Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit.

En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction de la base de la continuité de l'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport de l'auditeur sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas inadéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les



éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport de l'auditeur. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'entité à cesser son exploitation;

- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*KPMG A.R.L. / S.E.N.C.R.L.*

Comptables professionnels agréés

Regina, Canada

Le 28 juillet 2026

# PROTEIN INDUSTRIES CANADA INC.

État de la situation financière

Au 31 mars 2026, avec information comparative pour 2025

|                                           | 2026          | 2025          |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Actifs</b>                             |               |               |
| Actifs courants :                         |               |               |
| Trésorerie                                | 14 100 385 \$ | 20 103 238 \$ |
| Placements (note 3)                       | 2 081 750     | 2 000 000     |
| Débiteurs et produits à recevoir (note 4) | 868 741       | 542 486       |
| Montant à recevoir d'ISDE Canada (note 5) | 17 193 037    | —             |
| Charges payées d'avance                   | 219 007       | 253 772       |
| Avances à recevoir sur projets (note 6)   | 6 458 731     | 1 394 412     |
|                                           | 40 921 651    | 24 293 908    |
| Immobilisations corporelles               | 3 676         | 1 008         |
|                                           | 40 925 327 \$ | 24 294 916 \$ |

## Passifs et actif net

|                                        |               |               |
|----------------------------------------|---------------|---------------|
| Passifs courants :                     |               |               |
| Créditeurs et charges à payer (note 7) | 5 505 910 \$  | 5 103 602 \$  |
| Apports reportés (note 8)              | 30 002 799    | 14 868 323    |
|                                        | 35 508 709    | 19 971 925    |
| Actif net                              | 5 416 618     | 4 322 991     |
| Engagements (note 9)                   |               |               |
|                                        | 40 925 327 \$ | 24 294 916 \$ |

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers.

Au nom du conseil d'administration :



, administrateur



, administrateur

# PROTEIN INDUSTRIES CANADA INC.

État des résultats et de l'actif net

Exercice clos le 31 mars 2026, avec information comparative pour 2025

|                                                                  | 2026          | 2025          |
|------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Produits :                                                       |               |               |
| Innovation, Sciences et Développement économique Canada (note 8) | 40 079 127 \$ | 24 955 419 \$ |
| Frais de gestion de projet                                       | 2 596 491     | 1 489 858     |
| Intérêts gagnés                                                  | 430 195       | 530 414       |
| Frais d'adhésion et d'inscription                                | 72 857        | 75 714        |
| Autres produits                                                  | 9 084         | 35 000        |
|                                                                  | 43 187 754    | 27 086 405    |
| Charges :                                                        |               |               |
| Charges liées au programme technologique                         | 32 803 597    | 18 628 889    |
| Salaires et avantages sociaux                                    | 4 001 239     | 3 914 304     |
| Dépenses liées au programme de renforcement des capacités        | 2 840 938     | 2 000 781     |
| Bureau et administration                                         | 1 397 730     | 1 230 454     |
| Frais de conseil et honoraires professionnels                    | 621 280       | 717 709       |
| Événements et engagement communautaire                           | 427 268       | 357 144       |
| Amortissement                                                    | 2 075         | 11 644        |
|                                                                  | 42 094 127    | 26 860 925    |
| Excédent des produits sur les charges                            | 1 093 627     | 225 480       |
| Actif net à l'ouverture de l'exercice                            | 4 322 991     | 4 097 511     |
| Actif net à la clôture de l'exercice                             | 5 416 618 \$  | 4 322 991 \$  |

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers.

# PROTEIN INDUSTRIES CANADA INC.

## Tableau des flux de trésorerie

Exercice clos le 31 mars 2026, avec information comparative pour 2025

|                                                            | 2026          | 2025          |
|------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Flux de trésorerie liés aux                                |               |               |
| Activités de fonctionnement                                |               |               |
| Excédent des produits sur les charges                      | 1 093 627 \$  | 225 480 \$    |
| Éléments sans incidence sur la trésorerie :                |               |               |
| Intérêts courus                                            | 1 598         | 2 597         |
| Amortissement des immobilisations corporelles              | 2 075         | 10 649        |
| Amortissement des immobilisations incorporelles            | —             | 995           |
| Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement : |               |               |
| Montant à recevoir d'ISDE Canada                           | (17 193 037)  | —             |
| Débiteurs et produits à recevoir                           | (327 853)     | (152 356)     |
| Charges payées d'avance                                    | 34 765        | 8 893         |
| Avances à recevoir sur projets                             | (5 064 319)   | 154 468       |
| Créditeurs et charges à payer                              | 402 308       | 1 453 391     |
| Apports reportés                                           | 15 134 476    | 9 744 237     |
|                                                            | (5 916 360)   | 11 448 354    |
| Activités d'investissement                                 |               |               |
| Acquisition d'immobilisations corporelles                  | (4 743)       | —             |
| Variation des placements                                   | (81 750)      | —             |
|                                                            | (86 493)      | —             |
| (Diminution) augmentation de la trésorerie                 | (6 002 853)   | 11 448 354    |
| Trésorerie, à l'ouverture de l'exercice                    | 20 103 238    | 8 654 884     |
| Trésorerie, à la clôture de l'exercice                     | 14 100 385 \$ | 20 103 238 \$ |

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers.

# PROTEIN INDUSTRIES CANADA INC.

Notes afférentes aux états financiers

Exercice clos le 31 mars 2026

---

## Nature des activités

Protein Industries Canada Inc. (la « société » ou « PIC ») est constituée en vertu de la *Loi de 1995 sur les sociétés sans but lucratif* (Saskatchewan). L'objectif principal de la société est de recueillir des fonds et de présenter des demandes de financement dans le cadre de l'initiative des grappes d'innovation mondiales d'Innovation, Sciences et Développement économique Canada (ISDE).

Conformément à une entente de financement, la société reçoit des produits de financement importants d'ISDE afin de soutenir le développement et la coordination de l'Initiative des supergrappes d'innovation visant à accélérer la croissance des secteurs canadiens de l'agriculture et de la transformation alimentaire. Par conséquent, la société dépend de la poursuite de ce financement pour maintenir ses activités à leur niveau actuel.

Le versement, par le gouvernement fédéral, des apports pour l'ensemble des ententes est conditionnel à l'existence d'un crédit prévu par la loi pour l'exercice au cours duquel l'apport est dû. Les ministres ont le droit de mettre fin à l'apport ou de le réduire si le montant du crédit est réduit ou refusé par le Parlement.

## Volets du programme :

PIC investit dans la technologie, la génomique, le volet Commercialisation de la Stratégie pancanadienne en matière d'intelligence artificielle (Pan-Canadian Artificial Intelligence Strategy Commercialization Stream ou PCAIS), ainsi que dans des programmes de renforcement des capacités.

### 1. Mode de présentation

Ces états financiers ont été préparés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, telles qu'elles sont énoncées dans la Partie III du *Manuel de CPA Canada*.

# PROTEIN INDUSTRIES CANADA INC.

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2026

---

## 2. Principales méthodes comptables

Les principales méthodes comptables de la société sont les suivantes :

a) Comptabilisation des produits :

La société applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les fonds provenant d'ISDE sont restreints à l'octroi de financement aux bénéficiaires admissibles pour les futurs programmes de technologie et de renforcement des capacités, ainsi qu'au paiement des charges d'exploitation et des dépenses d'investissement de la société. Les apports affectés à des charges d'une période future sont comptabilisés en tant qu'apports reportés dans les produits de l'exercice au cours duquel les charges correspondantes sont engagées. Les produits de placement générés par les apports reportés et les placements sont comptabilisés dans la période au cours de laquelle ils sont générés. Les apports non affectés et les parrainages sont comptabilisés dans l'exercice au cours duquel ils sont reçus si le montant à recevoir peut être raisonnablement estimé et si son recouvrement est raisonnablement assuré.

Le 28 juillet 2021, la société a signé une convention d'apport modifiée avec ISDE Canada. La modification a fait passer l'apport total de 152 843 759 \$ à 172 843 759 \$. ISDE Canada s'est engagé à financer les coûts admissibles des programmes et des projets de la société sur une période de cinq ans à compter de l'exercice 2018/19. Conformément aux modalités de la convention modifiée, ISDE versera à la société un apport non remboursable correspondant à 75 % des coûts internes de programme admissibles n'excédant pas 15 % de 172 843 759 \$, ainsi qu'à 100 % de la part de PIC des coûts de programmes admissibles. Le montant total de la convention d'apport modifiée ne doit pas excéder le montant le moins élevé entre 172 843 759 \$ ou 100 % du total des fonds de contrepartie de l'industrie obtenus par l'organisation sur une période de cinq ans.

Le 28 mars 2023, la société a signé une convention d'apport modifiée et mise à jour avec ISDE, le financement commençant le 1<sup>er</sup> avril 2023. La modification a permis d'augmenter l'apport non remboursable de 123 375 000 \$ supplémentaires, dont un maximum de 16 875 000 \$ doit être affecté aux coûts internes des programmes et de 106 500 000 \$ à 100 % de la part de PIC des coûts admissibles des programmes. Le total ne doit pas excéder le montant le moins élevé entre 23 375 000 \$ ou 100 % du total des fonds de contrepartie de l'industrie obtenus par l'organisation sur la période de cinq ans qui se terminera le 31 mars 2028.

Le 5 février 2025, la société a entériné une modification visant à augmenter l'apport non remboursable de 26 625 000 \$ supplémentaires, qui serviront à financer la part de PIC dans les coûts admissibles des programmes.

# PROTEIN INDUSTRIES CANADA INC.

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2026

---

## 2. Principales méthodes comptables (suite)

### a) Comptabilisation des produits (suite)

La modification a porté l'apport total de 296 218 759 \$ à 319 818 843 \$ et a prolongé le programme à une période de 10 ans qui a commencé au cours de l'exercice 2018/19 et se terminera le 31 mars 2028, dont une tranche maximale de 35 979 620 \$ doit être utilisée pour les coûts internes des programmes et une tranche de 283 839 223 \$ pour la totalité de la portion de PIC des coûts admissibles des programmes. Le total ne doit pas dépasser le montant le moins élevé entre 319 818 843 \$ et 100 % du total des fonds de contrepartie de l'industrie obtenus par l'organisation au cours de la période de dix ans qui se terminera le 31 mars 2028.

Le 11 mars 2025, la société a entériné une modification visant à augmenter l'apport non remboursable de 7 000 000 \$ supplémentaires pour la Stratégie canadienne pour la génomique. La modification porte sur une période de six ans allant du 1<sup>er</sup> avril 2025 au 31 mars 2031. Un montant maximal de 787 500 \$ de l'apport peut être utilisé pour couvrir les coûts internes des programmes, et 6 212 500 \$ pour couvrir 100 % de la portion admissible de PIC des coûts des programmes. Le total ne doit pas dépasser le montant le moins élevé entre 7 000 000 \$ et 100 % du total des fonds de contrepartie de l'industrie obtenus par l'organisation au cours de la période de six ans qui se terminera le 31 mars 2031.

La société a obtenu un financement de 30 000 000 \$ dans le cadre du programme PCAIS pour soutenir l'innovation inclusive afin de faire progresser la commercialisation des applications de l'intelligence artificielle au Canada. La convention d'apport de la PCAIS a été signée le 13 septembre 2022. ISDE Canada s'est engagé à financer les coûts admissibles du programme et des projets de la société sur une période de quatre ans à compter de l'exercice 2022/23. En juin 2024, la société a réduit le financement total du programme PCAIS à 20 000 000 \$ pour la période de quatre ans qui se terminera le 31 mars 2026.

Le 11 mars 2025, la société a entériné une modification visant à augmenter l'apport non remboursable de 8 000 000 \$ supplémentaires pour le programme PCAIS. La modification porte sur une période de cinq ans allant du 1<sup>er</sup> avril 2022 au 31 mars 2027. Un maximum de 2 400 000 \$ de l'apport peut être utilisé pour les coûts internes du programme et 25 600 000 \$ pour 100 % de la portion de PIC des coûts admissibles du programme. Le total ne doit pas dépasser le montant le moins élevé entre 28 000 000 \$ ou 100 % du total des fonds de contrepartie de l'industrie obtenus par l'organisation au cours de la période de cinq ans qui se terminera le 31 mars 2027.

Le montant des apports d'ISDE varie d'une année à l'autre en fonction des prévisions de dépenses de fonctionnement et de projets, et les montants peuvent être réaffectés à d'autres exercices sur la durée d'un programme donné avec l'approbation écrite du ministre d'ISDE.

# PROTEIN INDUSTRIES CANADA INC.

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2026

---

## 2. Principales méthodes comptables (suite)

### a) Comptabilisation des produits (suite)

Les frais de gestion de projet sont calculés à hauteur de 4 % du total des coûts admissibles des projets que PIC rembourse dans le cadre du programme technologique. Les frais de gestion de projet sont facturés lorsque PIC et le bénéficiaire final signent la déclaration de coûts du projet.

### b) Actifs et passifs financiers

Les instruments financiers sont comptabilisés à leur juste valeur lors de leur comptabilisation initiale. Par la suite, ils sont comptabilisés au coût ou au coût amorti, sauf si la direction a choisi d'évaluer les instruments à la juste valeur. La société n'a pas choisi de comptabiliser ses instruments financiers à la juste valeur.

Les coûts de transaction engagés lors de l'acquisition d'instruments financiers évalués ultérieurement à la juste valeur sont comptabilisés en charges à mesure qu'ils sont engagés. Tous les autres instruments financiers sont ajustés en fonction des coûts de transaction engagés lors de l'acquisition et des coûts de financement, lesquels sont amortis selon le mode linéaire.

Les actifs financiers sont soumis à un test de dépréciation sur une base annuelle, à la clôture de l'exercice, s'il y a des indicateurs de dépréciation. S'il existe une indication de dépréciation, la société détermine s'il y a eu un changement défavorable important dans le montant prévu ou le calendrier des flux de trésorerie futurs au titre de l'actif financier. S'il y a eu un changement défavorable important dans les flux de trésorerie attendus, la société ramène la valeur comptable de l'actif financier au plus élevé des montants suivants : la valeur actualisée des flux de trésorerie attendus, le prix qu'il pourrait obtenir de la vente de l'actif financier ou la valeur de réalisation que la société s'attend à obtenir de tout bien affecté en garantie du remboursement de l'actif financier. Si des faits et circonstances s'inversent au cours d'une période ultérieure, une moins-value doit faire l'objet d'une reprise dans la mesure de l'amélioration, la valeur comptable ne devant pas être supérieure à la valeur comptable initiale.

### c) Avances à recevoir sur projets

Les avances à recevoir sur les projets consistent en un financement fourni aux membres du projet avant que les coûts admissibles du projet ne soient engagés. Les avances sont prélevées et comptabilisées à titre de produits lorsqu'une demande de remboursement des coûts admissibles d'un projet est rapprochée et approuvée par PIC.

# PROTEIN INDUSTRIES CANADA INC.

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2026

## 2. Principales méthodes comptables (suite)

### d) Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût, diminué du cumul des amortissements. L'amortissement est calculé selon la méthode linéaire aux taux annuels suivants :

| Actif                  | Taux    |
|------------------------|---------|
| Mobilier et équipement | 20-45 % |

### e) Impôts sur le revenu

La société est constituée en vertu de la *Loi sur les sociétés sans but lucratif* de la Saskatchewan. En vertu de la législation actuelle, aucun impôt sur le revenu n'est dû sur les revenus déclarés de telles sociétés.

### f) Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers exige que la direction fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs, sur les informations fournies au sujet des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants présentés au titre des produits et des charges de l'exercice. Les éléments importants donnant lieu à de telles estimations et hypothèses comprennent l'évaluation des créances clients et des avances à recevoir sur les projets. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations.

## 3. Placements

Les placements sont constitués de certificats de placement garanti (CPG). PIC dispose d'un total de 2 081 750 \$ de CPG (2 000 000 \$ en 2025); 519 500 \$ sont investis dans un CPG remboursable à 90 jours dont la date d'échéance est le 27 septembre 2026 et qui est assorti d'un taux d'intérêt de 3,15 % (500 000 \$ échéant le 27 septembre 2025 et portant intérêt à 3,90 % en 2025) et 1 562 250 \$ sont investis dans un CPG non remboursable dont la date d'échéance est le 27 septembre 2026 et qui est assorti d'un taux d'intérêt de 3,20 % (1 500 000 \$ échéant le 27 septembre 2025 et portant intérêt à 4,15 % en 2025).

# PROTEIN INDUSTRIES CANADA INC.

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2026

## 4. Débiteurs et produits à recevoir

|                                | 2026       | 2025       |
|--------------------------------|------------|------------|
| Débiteurs                      | 346 877 \$ | 206 387 \$ |
| Produits à recevoir - intérêts | 8 339      | 9 937      |
| Produits à recevoir - projets  | 513 525    | 326 162    |
|                                | 868 741 \$ | 542 486 \$ |

## 5. Montant à recevoir d'ISDE Canada

Le montant à recevoir se rapporte au financement confirmé par ISDE pour les projets sous-traités et achevés dans le cadre des programmes de technologie et de capacité de la société et pour les dépenses de fonctionnement.

## 6. Avances à recevoir sur projets

|                                         | 2026         | 2025         |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|
| Solde d'ouverture                       | 1 394 412 \$ | 1 548 880 \$ |
| Avances versées                         | 10 154 578   | 3 332 831    |
| Frais remboursés au cours de l'exercice | (5 090 259)  | (3 487 299)  |
|                                         | 6 458 731 \$ | 1 394 412 \$ |

## 7. Créditeurs et charges à payer

|                                  | 2026         | 2025         |
|----------------------------------|--------------|--------------|
| Créditeurs                       | 3 362 627 \$ | 4 454 924 \$ |
| Charges à payer - projets        | 1 740 731    | 274 413      |
| Charges à payer – fonctionnement | 402 552      | 374 265      |
|                                  | 5 505 910 \$ | 5 103 602 \$ |

# PROTEIN INDUSTRIES CANADA INC.

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2026

## 8. Apports reportés

Les apports reportés représentent le financement d'ISDE destiné à couvrir les coûts des programmes, en vue de fournir des fonds aux bénéficiaires admissibles pour des projets futurs et de financer les charges de fonctionnement de la société des exercices subséquents. Les montants sont comptabilisés à titre de produits dans la période au cours de laquelle les charges correspondantes sont engagées.

L'évolution du solde des apports reportés est la suivante :

|                                                | 2026          | 2025          |
|------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Solde d'ouverture                              | 14 868 323 \$ | 5 124 086 \$  |
| Programme des grappes d'innovation mondiales : |               |               |
| Financement reçu                               | 42 924 049    | 27 794 656    |
| Financement comptabilisé                       | (33 681 620)  | (20 337 091)  |
| PCAIS :                                        |               |               |
| Financement reçu                               | 11 942 742    | 6 900 000     |
| Financement comptabilisé                       | (6 397 507)   | (4 618 328)   |
| Génomique :                                    |               |               |
| Financement reçu                               | 351 812       | -             |
| Financement comptabilisé                       | -             | -             |
| Autre                                          |               |               |
| Financement reçu                               | -             | 5 000         |
| Financement comptabilisé                       | (5 000)       | -             |
| Solde de clôture                               | 30 002 799 \$ | 14 868 323 \$ |

## 9. Engagements

La société s'est engagée à louer des bureaux au cours des deux prochaines années comme suit :

|      |           |
|------|-----------|
| 2027 | 96 000 \$ |
| 2028 | 96 000    |

# PROTEIN INDUSTRIES CANADA INC.

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2026

## 9. Engagements (suite)

La société investit dans des projets relevant des volets Technologie, Capacité, Génomique et PCAIS. Les projets sont sélectionnés au moyen d'un processus concurrentiel et les promoteurs retenus concluent des ententes-cadres de projet (ACP) définissant les conditions de l'investissement. La répartition ci-dessous est la répartition prévue entre les différents volets, mais elle pourrait changer au fur et à mesure que les projets sont approuvés. Au 31 mars 2026, les engagements de financement par programme et les fonds non affectés sont les suivants :

|                                         | Engagements restants | Financement non affecté |
|-----------------------------------------|----------------------|-------------------------|
| Programme de technologie                | 53 537 109 \$        | 21 751 786 \$           |
| Programme de renforcement des capacités | 7 336 330            | 1 118 181               |
| Stratégie canadienne de génomique       | 6 291 950            | 6 291 950               |
| Programme PCAIS                         | 11 414 325           | 2 083 190               |

## 10. Risques financiers et concentration des risques

La société, par le biais de ses actifs et passifs financiers, est exposée aux risques suivants du fait de l'utilisation d'instruments financiers :

### a) Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une contrepartie manque à ses obligations contractuelles, ce qui entraîne une perte financière. La Société est exposée au risque de crédit en ce qui a trait à la trésorerie, aux placements, aux débiteurs et produits à recevoir, au montant à recevoir d'ISDE Canada et aux avances à recevoir sur projets. Les valeurs comptables des actifs financiers figurant dans l'état de la situation financière représentent l'exposition maximale au risque de crédit de la société au 31 mars 2026.

Les montants des débiteurs et produits à recevoir, du montant à recevoir d'ISDE Canada et des avances à recevoir sur projets présentés dans l'état de la situation financière sont présentés déduction faite de la provision pour créances douteuses de néant (néant en 2025), telle qu'estimée par la direction de la société en fonction de l'expérience passée et de son évaluation de la conjoncture économique actuelle. La société n'est pas exposée de manière significative à un client particulier et n'a pas encouru de créances irrécouvrables importantes au cours de l'exercice. Le risque de crédit lié à la trésorerie et aux placements est limité, car les contreparties sont des banques à charte bénéficiant de notes de crédit élevées attribuées par des agences nationales de notation. Le risque de crédit sur les montants à recevoir d'ISDE est limité, car il s'agit d'un ministère fédéral. L'exposition au risque n'a pas changé depuis la période précédente.

# PROTEIN INDUSTRIES CANADA INC.

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2026

---

## 10. Risques financiers et concentration des risques (suite)

### b) Risque de liquidité

Le risque de liquidité correspond au risque que la société ne soit pas en mesure d'honorer ses engagements en temps opportun ou à un coût raisonnable. La société gère son risque de liquidité en surveillant ses besoins opérationnels. La société prépare des prévisions budgétaires et de trésorerie afin de s'assurer qu'elle dispose de fonds suffisants pour remplir ses obligations. L'exposition au risque n'a pas changé depuis la période précédente.